

# 长沙市望城区重点建设项目事务中心 2023 年工作总结及 2024 年工作计划

2023 年，区重建中心深入学习贯彻党的二十大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，坚决落实区委“一二三六”发展思路，聚力“拼经济、抓发展”，争创一流的党建工作，营造一流的工作作风，勇夺一流的工作业绩，攻坚克难、砥砺前行，圆满完成了各项工作任务。

**拼经济、抓发展，项目建设提质增效。**2023 年共铺排项目 45 个，其中续建项目 15 个，新建项目 4 个（含 21 个子项目），计划外新增项目 12 个，预备项目 14 个，全年完成 15 个项目竣工交付。实现了宝粮小学、长月二小扩建二期等 7 个学校项目 8 月底竣工交付，新增学位 2700 个；实现雅湖路等 8 个市政基础设施项目投用；完成了乌山街道第一社区卫生服务中心门诊住院综合楼项目建设，新增床位 60 个、车位 39 个；高效完成了计划外新增的长望路西延线（藕塘隧道-金甲冲路）降噪工程项目建设，解决了周边群众反映的环境问题。切实解决了人民群众关心的“学位”“床位”“车位”等“急愁难盼”问题。

**抓落实、重实效，固定资产投资超额完成。**今年计划完成固定资产投资约 6.8 亿元，1-11 月底累计完成固定资产投资 9.6 亿元，预计全年完成固定资产投资 10.8 亿元。

守初心、筑匠心，优质项目战果丰硕。前进小学项目获评2023年度“长沙市优质工程橘洲杯”；长郡月亮岛二小扩建二期二标段获评2023年度“长沙市结构优良工程”；宝粮小学项目正在申报“长沙市优质工程橘洲杯”；长沙市望城区职业中等专业学校改扩建项目二期（体艺馆）获评2023年度“长沙市橘洲杯BIM+智能智造智慧建造专项奖”，正在申报“长沙市结构优良工程”，计划申报湖南省建设工程“芙蓉奖”。

2023年，我们主要做了以下工作：

### 一、坚持重引领、夯基础，党的建设全面加强

1. 党旗飘在工地，堡垒筑在一线。分片区进行项目管理，并成立临时党支部，实现了各参建单位党员的集中管理，充分发挥和突出党员在项目建设中的模范带头作用。通过举办“工地学堂”等方式提高干部职工和参建单位业务骨干独当一面的能力和水平，为政府投资项目高质量发展提供制度保障和人才保障。同省交通规划勘察设计院和省城市建筑集团有限公司进行党建结对，实现党建、业务双提升。

2. 锚定“五好”目标，创建清廉机关。以“责任压实好、监督机制好、工作作风好、氛围营造好、社会评价好”为目标，推进清廉机关创建，促使各项制度机制更加成熟定型，权力运行更加规范高效，崇廉倡廉氛围更加浓厚。全年专题研究全面从严治党工作2次，制定、健全了《从严治党工作要点》《党风廉政建

设工作要点》《关于加强班子建设的十二条规定》《“三重一大”事项集体决策制度实施办法》等制度 9 项，开展廉洁家访 4 次，组织警示观影、庭审旁听、故事分享等特色活动 5 次。2023 年巡察反馈问题 33 个，目前已整改 32 个，集中整改期整改率达 97%。

**3. 注重防微杜渐，牢抓意识形态。**把意识形态工作纳入中心年度工作要点和党建、党组以及干部学习计划中，做到与业务工作同部署、同落实。先后制定了《意识形态工作要点》《重大舆情处置预案》等制度，中心党组全年专题研究意识形态工作 2 次，学习党纪法规 20 余次，分管领导每季度对分管的领域和项目组织意识形态研判 1 次，今年累计向区委宣传部摸排报送涉及项目铺排、安全生产、噪声扰民、农民工工资舆情隐患共计 13 条。

## **二、坚持驻一线、勇担当，项目建设稳步推进**

**1. 擂台比武，抓实项目建设。**开展“拼经济、抓发展，又好又快推进项目建设大会战”活动，搭建“项目建设大会战”比武擂台，从进度、质量、安全、形象等方面对各片区及项目进行考评，以评促建，形成比学赶超的浓厚氛围。

**2. 奠定基础，做好要素保障。**全年共完成了 2 个项目共计 20 亩地的用地报批工作和 3 个项目不动产权证，完成了 4 个项目的用地规划许可证办理和 2 个项目的国有建设供地划拨，完成 21 个项目预算编制审核和 72 个项目结算审核，总计金额 36029.5

万元。完成 7 个项目的征拆结算和交地证明，完成了 13 个项目的前期工作、10 次施工（含 EPC）或监理招标、4 次设备采购招标工作，为项目如期开工、顺利推进奠定了坚实的基础。

**3. 规范管理，筑造精品工程。**一是**加强中介服务单位考核**。完善中介单位考核办法及标准，重点加强对相关单位履约情况的考核，严格执行优胜劣汰，奖罚兑现。2023 年 4 月对 2022 年度中介机构进行了考核，根据考核结果前期部（用地保障部）取消了 2 家中介单位的合作单位资格，工程技术部取消了 3 家造价咨询单位的优先合作资格，工程建设部取消了 7 家中介单位的优先合作资格。二是**着力提升工程建设品质**。坚持“方案先行，样板引路”，对施工方案、进场材料、施工工序、安全生产、文明施工进行严格把关，打造优质工程。三是**全面防范确保安全生产**。依法依规推进项目建设，对用地不符合土规、城规或短时间不能取得用地红线的项目暂缓前期工作，项目没有取得施工许可证前不开工，确保项目建设合法。对施工、监理单位实行“红黑榜”管理，坚持领导带队检查，聘请第三方专业机构每周开展一次安全生产检查，形成自查、抽查、督查、交办、整改 5 环节闭合的安全管理机制。

**4. 走想找促，优化营商环境。**一是**办事流程更便捷**。在前期手续办理、建设过程矛盾协调等方面，提供保姆式服务，帮助企业对接相关部门争取支持，主动化解难题，解决项目建设中的问

题 38 个；编制了各业务部室《办事指南》，为企业办事提供清晰可行的路径导航，推进“最多跑一次”服务，在工程款支付、变更签证、报批报建等流程中既严格把关，又主动帮代办。二是**设计标准更统一**。赴中机国际工程设计研究院有限公司、大地仁工程咨询有限公司等设计、咨询企业开展走访调研，听取意见建议；深入工地一线查找问题，结合宝粮小学、长郡月亮岛二小、乌山卫生院、茶亭卫生院等项目实际建设情况，编制出台区重建中心《建筑工程内部标准图集》。按建筑类别统一各建筑部位及功能室的装饰标准和构造做法，用于指导设计和造价咨询工作，减少人为干预，缩短前期工作周期，进一步提升工作效率，打造望城区政府投资建设项目管理新标杆。

### **三、坚持搭平台、促规范，机关管理持续升级**

1. **理论与实践相结合，人才培养再上台阶**。通过举办“工地学堂”“淬火练兵”“部长讲堂”对干部职工和参建单位业务骨干进行培训，今年来共举办了 10 期课程，提高了干部职工独当一面的综合能力和项目各参建方的实战能力。成立“党员攻坚队”，充分发挥青年干部及项目青年志愿者的生力军和突击队作用，积极参与各类社会公益事务，担任一线“战斗员”、技术“宣讲员”、质量“守门员”。

2. **问难问计相统筹，工作质效不断提升**。赴天心区、岳麓区公建中心上门访学，交流政府投资项目建设管理经验；到施工、

中介服务单位总部拜访，强化合作提升工作效率。与教育、卫健、消防等使用单位对接，3月15日召开“携手并进、共筑精品”项目建设座谈会，听取使用单位意见，提升前期工作质量。

**3. 输血造血同发力，乡村振兴持续深入。**积极与联点的桥驿镇桥头驿社区共同开展巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作。全年共拨付乡村振兴帮扶资金10万元、工作经费3万元，利用中心项目建设的优势，进行了社区党群服务中心前期概念设计，为社区18-65岁脱贫妇女46名购买了“湘女关爱保险”，多次协助社区到区财政、区住建、区社治中心等有关部门争取乡村振兴资金。扎实开展走访慰问，重点关注优秀学苗、困难大学生的培养，不断提升困难户的幸福感和满意度。

2024年，区重建中心将继续深入学习贯彻二十大精神，把高质量发展这一主题贯穿于政府工程建设管理全过程和各领域，努力在政府投资项目建设高质量发展上先行示范。

**1. 强化党建，引领业务发展。**持续推进“党建+工建”模式引领项目建设模式，把党的二十大精神贯穿到中心各项工作的全过程和各方面，把学习成效体现在思想观念转变上，体现在工作本领提升上，体现在项目建设及其他各项工作的推进上，真正实现以高质量党建推动项目高质量建设。

**2. 加强调度，加快项目进度。**一是依法依规建设，积极对接

发改、审批、资规、住建等部门和各使用单位，加快项目前期工作速度。二是重点推进项目建设进度，确保望城区公安“三中心”项目国庆节前完工，长沙市望城区职业中等专业学校改扩建项目二期（体艺馆）、长郡双语白石湖中学扩建教研综合楼、星城实验小学改建3个学校项目在6月底完工。

**3. 多措并举，确保安全生产。**一是持续开展危大工程、高处作业、深基坑、临时用电等安全风险隐患排查整改。严格督促参建各方落实安全生产管理制度，排查梳理风险点，对各类安全隐患早发现、早研判、早预警、早处置。二是加大监督检查力度。坚持班子成员带队进行安全生产检查，督促各项目负责人、监理单位人员开展安全日常巡查、专项检查、交叉检查。三是压实参建各方主体责任。切实履行企业主体责任，抓实施工安全教育工作，对照检查发现的问题列明清单，认真整改。同时举一反三，排查整改安全隐患，并加强安全管理，补齐短板，堵塞漏洞，确保安全生产零事故。

**4. 严格管理，保证施工质量。**一是层层压实责任。对项目的立项、设计、预算、招投标、开工等关键环节倒排完成日期，明确责任领导、责任人。二是加强标后监管。对施工、监理单位关键岗位人员进行考勤管理，切实落实关键岗位人员到岗履职问题。三是提升工程品质。坚持“方案先行，样板引路”，避免返工造成损失，按照“进度、安全、品质、材料、设计”五个小组，

对施工方案、进场材料、施工工序、安全生产、文明施工进行严格把关，确保工程质量受控。以安全生产、文明施工为基础，实现工地标准化管理全覆盖，不断提升项目管理水平，打造精品工程，努力争创奖项。