2020年度长沙市望城区征地服务中心部门整体支出预算绩效自评报告

一、单位基本情况

长沙市望城区征地服务中心为全额拨款的事业单位，人员编制17名，退役士官4人。职能职责如下：

1、拟订征地方案；

2、发布征地公告；

3、审批征地补偿安置方案；

4、协调处理征地补偿安置争议；

5、法律、法规、规章规定的其他补偿安置工作。

二、长沙市望城区征地服务中心预算管理及执行情况

**1、资金使用**

长沙市望城区征地办年度项目资金405万元整，用于征拆安置工作协调、会议、政策电视宣传制作、宣传资料印刷以及依法腾地专项支出等；用于完成本区域范围内征地安置依法腾地工作、项目扫尾及政策宣传；依法依规热情主动做好全区项目征地拆迁安置工作的牵头、组织、协调、监督等，保障项目的顺利推进。

**2、资金管理**

**一是**我单位建立了单位层面的内控运行制约机制。主要包括8个方面的内容：内控管理职责分工，决策机制，关键岗位责任机制，关键人员资质能力，财务信息编报要求，信息技术应用要求，经济活动风险评估，内部控制监督评价。

**二是**梳理了单位主要经济业务管理制度及流程。针对预(决)算管理、经费收支管理、政府采购管理、以及资产管理等业务模块，在规章制度方面，梳理制度文件，汇编成册。

**三是**通过信息化对制度和流程进行固化。 要保障内控真正落地，信息化是实施内控的最重要手段。我单位在信息系统建设中将内控理念嵌入信息系统中，将制度和流程进行固化并达到常态化，真正实现从人治管理向法治管理和科学管理的转变。 内控规范建设政策性强、涉及面广、工作量大且具有相当难度和专业性的工作，单位自身开展内控建设缺乏精力和专业知识和信息化手段，很难保证内控建设的效率和效果。下一步管理中将自我纠正、自我完善和持续改进，确保内控规范实施取得良好效果。

三、长沙市望城区征地服务中心资产管理情况

截止2020年12月31日本单位有固定资产162.02万元，累计折旧116.12万元，资产已全部录入资产系统，集中统一管理，单位专设一名固定资产管理员。

四、长沙市望城区征地服务中心整体支出绩效目标及开展情况

一、2020年度征地补偿安置工作情况

**1. 依法阳光迅稳高效推进拆迁腾地。一是**年度签约1326户、拆房1201栋、动迁4252人，完成了澳优智慧工厂扩征、中交总部、益海嘉里等105个项目拆迁，腾地11876.45亩。**二是**当前全区面上征拆腾地推进总体良好，铜官园区融资用地等项目正在加快拆房腾地，大泽湖南板块、高铁西城板块等项目已完成“二轮会审”进入签约阶段。**三是**各基础性工作落到实处，年度发布“征地公告”99宗、“征求意见公告”81宗、“实施公告”92宗，完成项目征地补偿社会风险评估报告99宗。

**2. 大胆改革创新举措落实安置保障。一是**创新拆迁群众住房保障“团购房”政策落地实施，实现望城全域纯货币安置和“拆安同步”。**二是**2020年新增纳入12539名社保对象，已缴付社保资金18.13亿元，实现社保人员纳入率、资金解缴率“双100%”。**三是**区政府组织发放失地少地农民生活补助 5063.68万元，当前享受该项政策14034人。**四是**注重2020年前限价房指标存量去化,目前已去化98%,预计春节前可去化清零。

**3. 严管常抓其他各项工作齐头并进。一是**高度重视市征地办、市资规局关于2019年督查指出的问题，现已按市局要求将“协议拆迁项目未经区政府审批”等6个方面问题整改到位。**二是**积极化解省市交办的“涉拆涉安”信访问题（重复信访），按市区两级要求开展拆迁领域“扫黑除恶专项斗争”线索摸排，有效维护了拆迁领域安全稳定。**三是**强化拆迁领域“雁过拔毛式”等腐败风险防范，高筑廉洁拆迁防火墙，年度拆迁领域无腐败问题发生。

**4. 凝神聚力精准施策干出特色亮点。一是以“望城速度”和“三清三精”标准高效高标腾地服务项目建设。**在全市开展“大干一百天实现双过半”大竞赛活动期间，我中心牵头组织开展征拆安置“百日大会战”活动，通过项目征拆指挥部建立临时党支部发挥党员干部先进性等措施，拆出了100天时间按“三清三精”（地块建筑清零、障碍清除、场面清整，界线精准、围栏精美、配套精良）标准腾地近6000亩的“望城速度”。同步实现2020年新铺排项目“启动一个、签约一个、腾地一个”和新铺项目涉拆群众零信访、零诉讼的良好效果。**二是创新举措落地实施“团购房”安置新政策实现“拆安同步”。**为保障拆迁群众拆有所居、即拆即居、居有好所，一方面区政府组织筹措归集商品房（毛坯房）设定为团购房房源，供拆迁群众购买，购房均价4960元/平㎡，同时核发8.8万元/人的团购房补贴；另一方面配套团购房资格回购政策让拆迁群众选择更加多元，对拆迁群众放弃团购房资格的，区政府配套团购房资格回购政策，兜底解决拆迁群众住房问题。今年来，我区实施新铺排项目拆迁过程中，拆迁群众在签订拆迁协议时，同步便签订“团购房资格回购书”，意味着望城区实现全域纯货币安置，真正意义上实现“拆安同步”。**三是敢担当能吃苦干出的成绩受到了上级的充分肯定。**今年10月，市委政研室就我区新铺项目涉拆涉安“零诉讼”和安置问题化解“全清零”以及腾地“望城速度”、实现“拆安同步”等成效，以《以高质量征拆助推高质量发展——征地拆迁安置工作的望城探索与实践》为题在《长沙调研》上专刊推介望城征拆安置工作经验。12月1日，湖南省自然资源事务中心通报表彰我区在15天内完成了常益长铁路建设项目（望城段）环保拆迁任务，顺利拆除房屋36户，涉及人口150人，拆除建筑面积14921.93㎡，刷新了重点工程建设项目征拆工作“望城速度”，为常益长铁路实现2021年底顺利开通运行奠定了基础。11月底，市电视台政法频道以“监督护航，阳光征拆跑出加速度”为题，在长沙市纪律检查委员会、长沙市监察委员会和长沙市广播电视台共同打造的权威品牌栏目《廉洁长沙》播出。

二、2021年度工作思路

2021年度，我区将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神为指导，认真贯彻落实上级精神，坚持依法、阳光、和谐征地理念，以依法保障稳定，以阳光保障公平，以和谐保障执行，以高效保障服务，全力保障省市区重点项目如期交地，确保新国土法实施期间征拆安置各项工作顺利过渡。面对新任务、新法律、新形势，我区将进一步增强征地补偿安置工作的责任感、使命感，振奋精神，科学谋划，创新思路，强力推进，通过优化机制，加强廉洁征拆体系建设，提早谋划，积极应对新国土法实施，强化历练，加强征地拆迁干部队伍建设，努力实现2021年征拆安置工作再上新台阶。**一是**按照”十四五”规划纲要,根据省市区项目建设需要科学铺排并组织实施好2021年度征地拆迁工作。**二是**积极沟通协调，想方设法解决好当前工作中存在的困难和问题，并积极破解遗留信访难题，全力攻坚转接项目拆迁扫尾。**三是**积极应对新国土法实施，提前做好配套政策储备。**四是**积极维护征地拆迁廉洁环境和安全稳定环境。