2018年垃圾转运项目绩效评价报告

一、项目实施情况

该项目委托仁华公司实施，转运地点设望城区临时垃圾中转站，站内现有工作人员38名，转运车25台，每天承担着500多吨垃圾的中转与收集工作。该站严格按照环卫局清运要求作业，认真遵守转运要求和规定，确保垃圾日产日清。今年进一步提高了站内工作的效率和环控能力。由于清运及时高效，城市的形象得到了进一步提升，为广大市民创造了良好的生活工作环境。本年度主要工作有以下五个方面：

１．在2018年垃圾量增加，特别是乡镇垃圾量几乎是翻一倍的情况下，增加了３台后八轮，２台乡镇车，有效确保了乡镇垃圾的及时清运能力。

2．经过前期的申请、考察、试验等工作，确保了望城区生活垃圾顺利进入填埋场。

3．对所有车辆加装了监控设备及GPS记录仪，对所有车辆进行了油漆翻新、环保盖的更换、车辆尾门改造等工作有效控制了转运途中撒漏垃圾与污水泄漏现象，杜绝了二次污染，确保了转运途中环境事故。

4．对平台作业区安全防护进行改造，确保人身安全。新增了洗车设备，有效的减轻了驾驶员的劳动强度。

5．将站内工作区与宿舍区分开，加大对食堂菜品、卫生设备的投入及改善，丰富休息业余时间的文体工余活动，为员工营造一个好的生活、工作环境，让员工有幸福感，归属感。

二、成效及经验

１．严要求高标准，加强车辆安全管理，实行一人一车，责任到人，每趟转运要求对车、油、气、轮胎、灯光实行全方位检查并填写好记录表。行车中的安全管理、进入焚烧场的操作流程及加油管理到没班后的爱车例保，等一系列的制度，使我们望城站车辆管理上了一个大的台阶。

２．加强绩效考核，奖罚分明，员工在工作中的违规违纪行为得到了有效的控制。监督规范了乡镇车每天的清运线路，油耗，考核站点收集资源的管理，杜绝了有损公司利益的行为，赢得了各站点负责人好评，投诉率得到了控制，执行力得到了提高。

３．完善了维修管理制度，对维修实行了填报修单流程与车辆使用情况进行登记造册；一车一档，谁车谁管理，使我们的维修方面的责任与机损事故得到了很好的控制。

４．场内卫生、仓库管理建立了指标要求，账实一致，细化分解，职责到人，每天洒水降尘，消毒杀菌，很好的实施了现场６Ｓ管理。

三、目前存在的问题与困难

1．乡镇、茶亭、丁字、白箬三个乡镇垃圾站，垃圾量大但压缩设备老化，需要尽快更新。

2．望城站是临时中转站，站内工作环境恶劣，工作条件艰苦，时常面临着电压、水压过低的情况。望城垃圾中转站正式站建设迫在眉睫。

长沙市望城区环卫局

2019年4月22日