

2021 年市政中心专项资金绩效自评报告

一、项目概况

(一) 单位基本情况

望城区市政设施维护中心为独立运作的正科级差额拨款事业单位。2021 年年底有在职在编人员 23 人(定编 21 人)，政府雇员 2 人，退休人员 4 人，临聘人员 16 人。根据相关职责，内设六个科室，包括办公室、政工室、财务室、管网维护部、设施维护部、工程建设部。

(二) 市政设施维护专项基本情况

2021 年度市政中心对新老城区 1441.01 万平方米范围内的所有市政基础设施及管径总长为 724.16 公里的排水管网进行更换改造和日常维护管理(包括城区路面、人行道板、井座井盖、路沿石、跑水石、树围石、泄水桥、桥梁、排水管网等)，望财预【2021】年 2 号文批复市政设施维护专项资金常年预算 2500 万元，用于城区市政基础设施及管网的维护和管理。

二、项目资金使用及管理情况

1、项目资金安排落实情况

根据望财预【2021】2 号《关于批复 2021 年部门预算的通知》，市政设施维护专项资金预算安排 2500 万元，纳入专项绩效申报和自评项目，财政据实结算，2021 年市政设施维护专项资金实际支出 2494.74 万元。

2. 本年项目资金实际使用情况

2021 年市政设施维护项目资金实际支出 2494.74 万元，支出明细具体如下：

序号	项目摘要	项目支付金额 (万元)
1	付望城区金园路管道清淤改造项目(已结清)	0.90
2	付郭亮路雨污水改造工程概算审核服务费(已结清)	1.12
3	付三片区 2018 年 1-7 月份市政设施维护工程结算审核服务费(已结清)	1.70

4	付经开区 2018 年 1-7 月份市政设施维护工程结算审核服务费（已结清）	2.42
5	市政中心付移动排水设备代储管理费	3.00
6	付湘江航电枢纽大桥漆面修复工程设计费（已结清）	3.00
7	付工农西路（高塘岭西街-郭亮路）路面及人行道改造工程款（已结清）	4.14
8	市政中心付高塘岭西街（工农西路-高裕路）路面提质改造工程、望城大道（新都小区对面）人行道完善工程款（已结清）	4.19
9	付二片区 2018 年 1-7 月份市政设施维护工程结算审核服务费（已结清）	4.44
10	付一片区 2018 年 1-7 月份市政设施维护工程结算审核服务费（已结清）	4.51
11	付郭亮路雨污分流改造工程预算编制服务费（已结清）	4.90
12	付月亮岛片区清淤项目设计费（70%）	5.10
13	付马桥河（望府路-马桥河排口）排水管道改造工程监理费用（已结清）	5.50
14	付谷山路、月亮岛路、王家湾路及体育路、文源路、望府路排水管道清淤工程款（70%）	5.69
15	付莲湖路雨污分流管道改造工程监理费（已结清）	9.00
16	付二片区 2019 年 4-6 月份市政设施维护工程款（已结清）	11.46
17	付经开区 2019 年 1-3 月份市政设施维护工程款（70%）	15.02
18	付一片区 2019 年 4-6 月份市政设施维护工程款（70%）	16.63
19	付湘江大道李家湖段污水管道破损修复及疏通工程款（已结清）	18.04
20	付三片区 2019 年 4-6 月份市政设施维护工程款（已结清）	18.94
21	付三片区 2019 年上半年望城区市政管网设施维护工程款（已结清）	19.83
22	付一片区 2019 年 1-6 月份管网日常维护工程款（70%）	20.09
23	付二片区 2019 年 1-3 月份市政设施维护工程款（70%）	22.32
24	付一片区 2019 年 1-3 月份望城区市政设施维护工程款（70%）	22.54
25	付三片区 2019 年 1-3 月份市政设施维护工程款（70%）	23.43
26	付经开区 2019 年上半年市政管网设施维护工程款（70%）	24.10
27	付二片区 2019 年上半年望城区市政管网设施维护工程款（70%）	28.25
28	付经开区 2019 年 4-6 月份市政设施维护工程款（70%）	31.25
29	付金甲村路路面他放修复工程款（20%）	34.00
30	付湘江航电枢纽大桥漆面修复工程款（40%）	40.00
31	付三片区望城区市政设施日常道路维护工程款（70%）	44.13
32	市政中心付四片区望城区市政设施日常道路维护工程款（70%）	82.02
33	付月亮岛片区雨污管网清淤项目工程款（70%）	96.90
34	付二片区望城区市政设施日常道路维护工程款（70%）	110.19
35	付二片区 2020 年 7-12 月份市政设施日常管网维护工程款（70%）	116.83
36	付一片区 2020 年 7-12 月份市政设施日常管网维护工程款（70%）	181.33
37	付一片区望城区市政设施日常道路维护工程款（70%）	193.11
38	市政中心付 2017 年度市政管网改造工程款（未结清）	20.00
39	市政中心付一片区 2020.1-3 市政设施维护工程款（已结清）	0.36

40	市政中心付二片区 2020.7.1-2021.6.30 市政设施日常道路维护工程造价咨询服务费	1.20
41	市政中心付三片区 2019-2020 年上半年度市政设施、管网维护过程造价咨询服务费	1.46
42	市政中心付二片区市政设施日常管网维护工程造价咨询服务费	1.50
43	市政中心付一片区 2020.7.1-2021.6.30 市政设施日常道路维护工程造价咨询服务费	1.86
44	市政中心付郭亮北路提质改造工程技术咨询服务费（已结清）	2.00
45	市政中心付月亮岛片区清淤项目设计费用	2.18
46	市政中心付谷山路、月亮岛路、王家湾路排水管道清淤工程及体育路、文源路、望府路排水管道清淤工程设计费	2.44
47	市政中心付体育路、文源路、望府路等 9 条路管道清淤工程造价咨询服务费	2.45
48	市政中心付一片区 2020.7.1-2021.6.30 管网维护工程造价咨询服务费	2.74
49	市政中心一片区 2019-2020 年上半年度市政设施、管网日常维护过程造价咨询服务费	2.74
50	市政中心付经开区片区 2019-2020 年上半年度市政设施、管网维护过程造价咨询服务费	2.97
51	市政中心付八曲河黑臭水体截污方案胜利村 B 线干管溢流问题分析及方案设计费用	3.00
52	市政中心付二片区 2019-2020 年上半年度市政设施、管网维护过程造价咨询服务费	3.02
53	市政中心付新港污水处理厂纳污片区管道改造等 7 个项目结算审核造价咨询服务费	7.90
54	市政中心付湘江北路主干道应急抢险工程款（付 95%）	10.29
55	市政中心付三片区市政设施日常道路维护工程款（付 95%）	13.53
56	市政中心付湘江航电枢纽大桥漆面修复工程款（已付 95%）	18.25
57	市政中心付一片区 2019.7-12；2020.1-6 市政管网设施维护工程款（已结清）	19.27
58	市政中心付经开区片区 2019 年第四季度市政设施维护工程款（已结清）	19.86
59	市政中心付四片区市政设施日常道路维护工程款（付 95%）	27.58
60	市政中心付文源东路下水道改造工程款（已结清）	28.22
61	市政中心付三片区 2019.1-12；2020.1-6 市政管网设施维护工程款（已结清）	34.07
62	市政中心付二片区 2019.7-12；2020.1-6 市政管网设施维护工程款（已结清）	43.58
63	市政中心付三片区 2019.7-9 市政设施维护工程款（已结清）	48.26
64	市政中心付三片区 2020.1-3 市政设施维护工程款（已结清）	48.35
65	市政中心付二片区 2019 年第四季度市政设施维护工程款（已结清）	94.98
66	市政中心付二片区 2021.1-6 市政设施日常管网维护工程款（付 70%）	99.18

67	市政中心付经开区片区 2020.1-6 市政设施维护工程款（已结清）	103.04
68	市政中心付一片区 2019.7-9 市政设施维护工程款（已结清）	115.64
69	市政中心付二片区 2021.6-12 市政设施日常道路维护工程款（付 70%）	126.07
70	市政中心付老城区部分道路灌缝修复工程款（已结清）	2.33
71	市政中心付经开区 2019 年 1-3 月份望城市政设施维护工程款（已结清）	5.71
72	市政中心付一片区 2019 年 4-6 月份望城市政设施维护工程款（已结清）	6.74
73	市政中心付一片区 2019 年 1-6 月份市政管网日常维护工程款（已结清）	8.17
74	市政中心付经开区 2019 年上半年望城区市政管网设施维护工程款(已结清)	8.80
75	市政中心付二片区 2019 年第一季度望城区部分市政设施维护工程款（已结清）	9.28
76	市政中心付一片区 2019 年 1-3 月望城市政设施维护工程款（已结清）	9.45
77	市政中心付三片区 2019 年 1-3 月份望城市政设施维护工程款（已结清）	9.85
78	市政中心付二片区 2019 年上半年望城区市政管网设施维护工程款(已结清)	11.76
79	市政中心付 2019 年第二季度望城区部分市政设施维护工程款（已结清）	12.14
80	市政中心付芙蓉北路管道清淤及修复工程款（已结清）	12.91
81	市政中心付二片区望城区市政设施日常道路维护工程款（95%）	36.25
82	市政中心付二片区 2020 年 7-12 月份望城区市政设施日常管网维护工程款（95%）	40.60
83	市政中心付 2019 年月亮岛片区雨污管网清淤工程款（已结清）	41.44
84	市政中心付一片区 2020 年 1-7 月份望城区市政设施日常管网维护工程款（95%）	62.73
85	市政中心付一片区望城区市政设施维护日常道路维护工程款（95%）	63.54
86	市政中心付污水管网外溢赔偿款	15.05
	合计	2,494.74

3. 项目资金管理情况

(1) 科学合理安排项目资金。本着“量入为出、统筹安排、保证重点、注重绩效”的原则，认真组织项目前期申报及论证工作。

(2) 加强项目资金的监管。加强项目实施进度跟踪监管，定期调度，掌握项目进展情况，及时发现并积极解决存在的问题，加快项目实施进度，严格项目实施质量，不断提高资金的使用效益。

(3) 加强与相关职能部门的沟通协作，完善市政设施维护管理程序，加强建设单位养护期内的监督和检查，确保对已建成市政设施维护和管养，同时不断完善城市市政设施维护制度体系，加大设施维护督查考核力度，逐步解决好设施维护管理工作中的不足。

(4) 市政设施维护专项资金的使用均严格按照《市政建设专项资金管理办法》和市政中心内控制度执行，未存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

三、项目组织实施情况

2021年，我中心紧紧围绕区委，区政府的工作部署，砥砺奋进，攻坚克难，完成了全年主要工作目标。

1. 借势城管层级考核，提升市政设施维护水平。对标中心城区，完善考核反馈机制和市政基础设施。一是组建信息中心，对数字化城管考核案卷实行集中管理，分片处置，按时办结。7-12月，我中心共受理城管数字化考核案卷9011余宗，全部在规定时间内按要求处理完毕，无超期案卷，无重复案卷。同时，中心积极处理区长信箱、区人大代表、政协委员民意反馈、12345热线、城市文明指数测评、顽瘴痼疾办等各类交办事项，今年以来，共收到12345市民服务热线问题524条，雷锋哨374条，获得群众广泛好评。二是坚持问题导向，对143条新移交道路开展集中补损，提升市政道路完好率。已在9月30日前全面完成集中补损任务，下一步将按片区责任对所辖范围新移交道路设施的现状进行常态化的日常巡查督查，形成巡查台账，对发现存在安全隐患的道路及时管养维护。三是突出工作重点，对重点路段、重点片区进行集中整治。对城管委确定的雷锋大道、潇湘大道、湘江大道等15条重点道路，行政中心周边、城区主入口等重点区域进行重点整治，提升城市形象。今年共维护道路面积约57869平方米、人行道板面积约35315平方米，盲道维护面积约8631平方米、修复路沿石约19108米、树围石约7384米、花坛石约13642平方米、雨水篦子1205套，雨污井座1071座，其他井座128座。

2. 围绕城区应急抢险，提升市区防洪保安能力。一是全力防涝排渍。汛前

制定防涝排渍应急预案，备足抢险物资、调试抢险设备，积极应对强对流天气造成的城区 31 个易渍路段积水问题。汛中中心班子成员带队联点值守，对新奥佳园等易渍易堵点，采取揭盖引流、应急清掏、设牌封路等措施进行处置，确保应对及时、处置得力。强降雨后安排专人重点对松动井盖、雨后井盖冲毁问题进行排查及处置，确保群众生命财产安全。今年共出动巡查、处置人员 1100 余人次，出动排水单元设备 80 余台次，紧急处置了普瑞大道、潇湘北大道、月亮岛路、郭亮路等路段的易渍点，确保了汛期没有出现人员伤亡事故和车辆被淹事件。二是改造排水设施。相继完成西塘东路排水管网改造、新港污水处理厂纳污片区排水管网（湘江北路）改造、下西塘街片区排水管道改造等工程，逐步提升了以主城区为主的易渍易涝点下水管网排水功能。三是开展管道清淤。制定雨污管道清淤三年行动方案，对各主要排水管道进行集中清淤全覆盖，今年以来完成了金圆路、雷锋大道、月亮岛路等路段的集中清淤工作和其它易渍点的分散清淤工作，下半年完成望城大道、黄桥大道、湘江北路等 15 条道路的集中清淤处置，全年共计完成管道清淤 94.8 公里，确保管道运行通畅。四是紧急采购除雪车，对潇湘大道、雷锋大道、航电枢纽大道等主要交通要道进行扫雪除冰，确保了冰冻灾害天气道路畅通。

3. 抓住民生项目建设，提升市民文明幸福指数。一是提标提档市政道路，提供良好的城市环境保障。中秋、国庆前后完成湘江大道沿线桥梁油漆修复、路沿石、井座井盖、破损道路的集中整治；仅两天时间完成湘江北大道景观道（湘江北路-古城大桥段）全长 2.5 公里的路面提质改造，市政道路完好率稳步上升，盛会氛围和望城形象充分展现。二是实施静态交通改造，打通社区微循环。为积极践行“我为群众办实事”实践活动，按区长办公会议精神，拓展文源路高塘岭大道出口，迁改文源路-宝粮路电力杆线“拦路虎”，修整人行道，拉通育才路交通堵点，彻底还路于民，打通片区微循环，营造市民畅通安全的出行环境。三是截流提质稳妥推进，助推城市品质提升。中心强力推进郭亮路雨污分流改造工程，项目已全面完成，进一步完善了老城区市政配套管网体系，提升片区污水收集能力，促进污水处理提质增效；同时，中心 8 月上旬迅速启

动郭亮北路提质改造项目，积极协调各职能主管部门、精心组织各参建单位，已于12月底全面完工，跑出市政“加速度”。四是扎实推进文明创建，带动中心可持续发展。将干部职工思想统一到“在创建中发展，在发展中提升”的创建工作理念上来，“文明城市创建”“全国文明城市测评”“百日奋战·扮靓星城”等活动举办前，中心提前部署，对沿线道路、设施进行精准修复、维护，活动进行中，加强人员力量进行全面巡查，发现问题及时整改，确保各项活动的圆满完成。

4. 特色亮点工作开展情况。一是推进民生实事项目，打通道路堵点。为解决“停车难、停车乱”的问题，中心积极推进静态交通管理改造项目，协同施工、设计、监理等单位倒排时间节点，抢抓进度施工，优化施工方案，保证施工质量，高塘岭街道宝粮路与育才路交汇处的“占道”电线杆被移除，望城融媒、云上望城等媒体对该项目进行了专题报道。二是引进片区人员力量，助力精细养护。望城区城管考核调整到长沙市中心城区组序列，正式参与市对区域城管考核。中心要求六个维护片区各明确1名专职信息员进行集中办公，负责各自片区案卷信息的收集、派发、处理工作，同时中心明确1名专职信息员，随时查看、掌握案卷办理和回复结案情况，形成“1+6”集中管理模式，高效处理平台案卷。

四、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

1. 市政设施损毁严重。从我中心承接的市对区域管数字化考核案卷来看，我区市政设施完好率较低，这些既有自然老化，也有人为损毁，特别是车辆碾压损毁情况时有发生，雨污井盖移位失窃现象也屡见不鲜。在如何加大排查处置力度，减少市政设施人为损毁，解决道路重复挖掘造成的负面影响和危害等方面还有待思考。

2. 市政管网负重运行。我区市政雨污管网错综复杂，河东湘江大道和河西旺旺路多次发生道路坍塌；高塘岭老城区管网数据资料不翔实，多次发生顶管施工损毁管网的现象；月亮岛、金山桥片区由于原有管网设计标准偏低，目前还有新奥家园等13处易渍点亟需采取工程措施，给城市居民生产生活带来了极

大不便。

3. 市政投入还有差距。城市化进程中，城区面积成倍增长，市政投入需要成几何级增长。近年区委、区政府加大市政配套设施投入力度，城乡品质有了显著提升。但是对标中心城区，对标“四精五有”要求，我区市政基础设施投入仍然不足。经初步测算，目前我区市政设施维护预算支出仅为五年前（2016年）中心城区的四成左右，市政维护质效提档很难到位。

4. 市政装备存在短板。现代化新城区需要现代化装备作支撑。区委、区政府高度重视市政装备，今年为我中心配备了一台多功能抢险车，在防涝排渍和应对冰冻灾害天气中发挥了积极作用，但我中心现有市政装备大部分老化，特别是应急抢险装备仍然不足，严重制约城区应急能力。

长沙市望城区市政设施维护中心



2022年2月17日